

### 金融円滑化法失効への対応策



本紙ではきょう26日から、中小企業金融円滑化法失効への対応策「会計で建設業を強くする！～つぶれない会社をつくるには何が必要か～」=13面=の連載をスタートします。

アドバイザーは、県内中小企業の経営再建を幅広く支援する(株)アセットパートナーズ南九州（鹿児島市）の萩原徹社長。3月末の法失効を受けて想定される金融機関等の対応や各企業に求められる経営改善計画書の策定手法・実行体制など、今後の経営に欠かせない視点や利益を生むためのポイントを紹介します。

掲載は全5回。入札情報面に随時掲載します。

連載「会計で建設業を強くする！」  
萩原氏がアドバイス

### 中小企業金融円滑化法失効への対応策（全5回連載）

# 会計で建設業を強くする！

～つぶれない会社をつくるには何が必要か～ ①

今年1月1日の新年号に、「つぶれない会社をつくるために」というテーマで特集を掲載させていただきました。内容に関する問い合わせもありましたので、もう少し掘り下げて解説したいと思います。重複する部分もありますが、おさらいのつもりで読んでいただければ幸いです。



(株)アセットパートナーズ南九州  
代表取締役社長 萩原 徹

【プロフィール】

薩摩川内市(旧川内市)出身。鶴丸高校から鹿児島大学法文学部経済学科を卒業後、民間企業を経て入社。徳留(忠)・岩元会計事務所所長代理などを歴任し、2012年5月から同社代表取締役社長を務める。趣味は釣り、音楽鑑賞など。鹿児島市西陵7丁目に夫人と長男の3人暮らし。57歳。

## 1. 建設業の現状と推移

1992年に84兆円でピークを迎えた建設投資は減少を続け、2011年には当時の45%となる47兆円まで落ち込みました。その後、多少なりとも持ち直し、加えて今回の安倍政権の下、大幅な補正予算が組まれた関係で、公共投資（建設投資）は追い風が吹く気配です。しかし、回復基調になったものの、この20年間の投資減による事業者の減少は、東日本大震災の復旧事業も相まって、事業量と人手不足のギャップが顕在化すると懸念されています。つまり、予算未消化のまま経過するのではないかともいわれています。

この20年間、生き残りをかけた競争が続いてきたわけですが、競争に勝ち続けた企業と競争から脱落した企業に大きく差が出てきま

した。財務の側面から、何が勝敗を分けたかを検証すると、さまざまな要因の中で共通しているのは、①経営の指標となるべき数字・行動計画の有無と共有②経営判断のための正しい情報の提供（管理会計の存在）③計画を履行する仕組みの有無—についての企業の取り組み姿勢がそれを分けたと考えています。

## 2. 円滑化法終了と企業の姿勢

2009年に施行された中小企業金融円滑化法が3月31日に失効します。その後の出口戦略について、国や金融機関がどう対応するか公表されています。いわく、「これまでどんなら変わらない対応をします」という表現に、今後の方向性が表れています。

仕事柄、「円滑化法終了後の金融機関の対応は？」という質問を受けます。この質問に対して、私はあえて「2009年12月4日以前の対応に戻ります」と言うことにしています。

そもそも、円滑化法が施行された大きな理由は、リーマンショックに端を発したさまざまな逆風（外部環境の悪化）を受けた企業に対して、「一定期間、貸出条件変更（緩和）で対応するから、その間に元気になってください」という趣旨であったと思います。逆風を受けた企業に加え、業績低迷の原因を企業内部に抱えた企業も円滑化法の支援を受けることができたのですが、残念ながらこの3年の間に、返済が正常化した企業はそれほど多くありません。すなわち、返済を猶予された期間に経営改善に真剣に取り組むべきであったのを、条件緩和（返済猶予）に安穏として、改善を怠ってきた企業（建設業のみならずさまざまな業種において）が少なくなかったといえ過ぎでしょうか。

最新の企業業績情報によると、建設業31業種のほとんどで売上高対前年比が100%以上となっています。つまり、完成工事高の額だけで言えば前年を超えているということになります。にもかかわらず、黒字企業割合が50%を超えているのは31業種の3分の1程度しかないという現実は、せつかく売上回復基調にありながら、黒字を出す仕組みができていない、という事実を物語っています。

円滑化法を受けた受けないにかかわらず、建設業の黒字化の仕組みづくりは遅れていると言わざるを得ません。折しも安倍政権に変わり、公共投資に関する緊急予算も生まれ、加えて消費税率アップによる駆け込み需要の発生など、売上高（完成工事高）に関して言えば、明らかに上昇気流に乗るであろうことが推測される中、利益を出す仕組みを今作らずしていつ作るのか、ということになります。

売上げ伸びても赤字...なぜ？